



บรรณกกลาง มก
ครั้งที่ ๕๗ / ๒๕๖๓
บันทึกข้อความ

กองแผนงาน
รับที่ ๐๐๓๔๖
วันที่ 27 ส.ค. 2563

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองคลัง งานพัสดุ โทร. ๐-๒๙๔๒-๘๒๐๐-๔๕
ที่ อว. ๖๕๐๑.๐๒๐๔/ ๐๖๖๒ วันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๓

กองคลัง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	14 ๒๐ ๔
ภายใน ๔๓๐๗-๙	2466
เลขที่รับ	๒๕๖๓ 30 ส.ค. 2563
วันที่	เวลา 11.30 น.

เรื่อง ขออนุมัติโครงการสัมมนาเรื่อง “เทคนิคการจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะคุณสมบัติของผู้เสนอราคา เพื่อป้องกันการมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ทับซ้อน”

เรียน ผู้อำนวยการกองคลัง

บุคลากรทางด้านการพัสดุ และผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) กำหนดรายละเอียดเฉพาะคุณสมบัติของผู้เสนอราคา จำเป็นต้องมีความเข้าใจการจัดทำอย่างถูกต้อง ชัดเจน เมื่อดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้พัสดุแล้วเกิดประโยชน์สูงสุดต่อมหาวิทยาลัยฯ และเกิดความเป็นธรรมกับผู้ประกอบการไม่กีดกันผู้ประกอบการและถูกต้องตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ด้วยนั้น

จากเหตุผลดังกล่าวงานพัสดุกองคลังจึงได้จัดทำโครงการสัมมนาเรื่อง “เทคนิคการจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะคุณสมบัติของผู้เสนอราคา” เพื่อให้บุคลากรทางด้านการพัสดุ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) มีความเข้าใจ และมีเทคนิคการจัดทำขอบเขตของงาน (TOR) รวมทั้งการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ คุณสมบัติของผู้เสนอราคา โดยกำหนดการจัดโครงการสัมมนาในวันศุกร์ที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๓ เวลา ๐๘.๓๐ - ๑๖.๓๐ และมีค่าใช้จ่ายในการจัดสัมมนา จำนวน ๕๐,๐๐๐ บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน) ตามโครงการแนบท้ายนี้

จึงเห็นสมควรพิจารณา

๑. อนุมัติโครงการสัมมนา และหลักการค่าใช้จ่ายจำนวน ๕๐,๐๐๐ บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน)

๒. อนุมัติปรับแผนการใช้เงินรายได้ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๓. ลงนามหนังสือถึงอธิบดีกรมบัญชีกลาง และส่วนงานตามแบบ

๕) มอบนางวิภาดา นี
ทรวงอปรแทน

๒๕

27 ส.ค. 63

(นางสมพิศ ชยันโต)

นักวิชาการพัสดุชำนาญการพิเศษ

ผู้ปฏิบัติการกิจหัวหน้างานพัสดุ

๒) เรียบร้อยแล้ว

เพื่อโปรดพิจารณา
นางสาวประภาพร ธีระพรหม
๒๕ ๖๓
23 ๘๐ 63

๓) อนุมัติโครงการ
งบประมาณ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อนุชา มั่งคั่ง)
รองอธิการบดีฝ่ายการเงิน

24 ส.ค. 2563

๔) เรียบร้อยแล้ว
เพื่อโปรดพิจารณา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อนุชา มั่งคั่ง)

24 ๘๐ ๖๓

สรุปวงเงินการขออนุมัติปรับเปลี่ยนงบประมาณเงินรายได้ มก.

ประจำปีบัญชี พ.ศ. 2563

๘๘๒๐424

: ส่วนงานที่เสนอขออนุมัติ กองคลัง

ตามบันทึกที่ อว 6501.0204/0262

เปลี่ยนแปลงครั้งที่ #57/63

ลงวันที่ 23 มกราคม 2563

ผลผลิต/งบ/หมวดรายจ่าย/รายการ	วงเงินก่อนปรับแผน	วงเงินขออนุมัติ	วงเงินหลังอนุมัติ
☐ ขออนุมัติโอนงบประมาณระหว่างหมวดรายจ่าย/ระหว่างผลผลิต หน่วยงาน งานบริหารส่วนกลาง สำนักงานอธิการบดี ๒๐๐๐1๐๐1๐ ขออนุมัติ ผลงานสนับสนุนการดำเนินงาน ๔๔๔๔ งบกลาง ๖๒๒๐๐๐1๐๐๐๐	30,705,722.23	50,000.00	30,655,722.23
หน่วยงาน กองคลัง ๖๒104๐๐10 รับโอนผลผลิต ผลงานสนับสนุนการดำเนินงาน ๑๑๑๑ งบเงินอุดหนุน	111,505,363.00	50,000.00	111,555,363.00
- หมวดรายจ่าย 1. ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนทั่วไปเพื่อการดำเนินงาน	111,505,363.00	50,000.00	111,555,363.00
1.1 ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนอื่นๆ	40,134,336.00	50,000.00	40,184,336.00
- โครงการสัมมนาเรื่อง "เทคนิคการจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) การกำหนดรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะคุณสมบัติของผู้เสนอราคา" ๖๒๒๐310440๐10	-	50,000.00	50,000.00
- รายการ (ระบุ) งบประมาณในการดำเนินโครงการสัมมนาเรื่อง "เทคนิคการจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะคุณสมบัติของผู้เสนอราคา" เป็นเงินทั้งสิ้น 50,000 บาท			
☐ ขออนุมัติเพิ่ม/ลดวงเงินงบประมาณเงินรายได้ ☐ งบเกินดุล ☐ รายได้สูงกว่าประมาณการ ☐ เงินสะสม ส่วนงาน/หน่วยงานรับโอน ผลผลิต..... งบ.....			
ผู้เสนอขออนุมัติ  (รักษาการแทนผู้อำนวยการกองแผนงาน) 29 มี.ค. 2563	ตรวจสอบแล้วถูกต้อง (เจ้าหน้าที่กองแผนงาน) 29 มี.ค. 2563		
เห็นควรพิจารณา  (รักษาการแทนผู้อำนวยการกองแผนงาน) 30 มี.ค. 2563	อนุมัติ  (รองศาสตราจารย์ ดร.ศรปราชญ์ ธนวิศวกรรม) รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน 30 มี.ค. 2563		



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน งานงบประมาณ กองคลัง สำนักงานอธิการบดี โทร. ๖๔๔๓๑๑-๓

ที่ อว.๖๕๐๑.๐๒๐๔/ วันที่

เรื่อง แจ้งการปรับแผนเงินรายได้ส่วนกลาง วิทยาเขตบางเขน

เรียน ผู้อำนวยการกองคลังส่วนกลางวิทยาเขตบางเขน

ตามที่กองแผนงานได้อนุมัติการปรับแผนเงินรายได้ส่วนกลาง วิทยาเขตบางเขน
ให้กับส่วนงาน กองคลังใคร่ขอกำหนดแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

๑. กองคลังจะดำเนินการโอนงบประมาณ และเพิ่มมิติโครงการเป็นงบประมาณรายจ่าย
ของส่วนงานที่ได้รับอนุมัติปรับแผนเงินรายได้ และระบุเลขโครงการในบันทึกข้อความ/
สำเนาแบบ กผง.๔ ดังแนบ
๒. ส่วนงานดำเนินการทำใบแจ้งหนี้เดินสะพัด ที่ระบบบัญชีลูกหนี้>แบบฟอร์มทั่วไป>
ลูกหนี้ระหว่างกัน โดยระบุรหัสลูกหนี้เป็น ๑๙-8๐๐๐๑๐๐๑๐ พร้อมจัดทำบันทึกแจ้ง
กองคลัง เพื่อโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากคลัง ของส่วนงานระดับ คณะ/สำนัก/สถาบัน
๓. เมื่อส่วนงานได้รับงบประมาณและเงินฝากคลังเรียบร้อยแล้ว จึงดำเนินการเบิกจ่าย
ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการต่อไป

เรียน หัวหน้างานพัสดุ

เพื่อโปรดดำเนินการต่อไป

๑/

11 ก.พ. 2563

ผู้ส่ง เรืองสุวรรณ

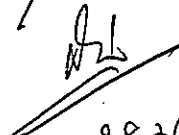
(นางสาวน้ำผึ้ง เรืองสุวรรณ)

นักวิชาการเงินและบัญชี

๑๓๖ ๖๖

๖๖๖๖๖๖

④ เรียง สมอาก
อังกษ ม/อจจธน


28 ม.ค. 63

⑧ ต่อให้เจาะ ลอนตามปรับแผนแล้ว


30 ม.ค. 63

⑨ เรียง ผอ. กอจลัว
เพื่อโปรดทราบและดำเนินการต่อไป


30 ม.ค. 63

) เรียง ผอ. กองแผนงานผ่านหัวหน้างานวิเคราะห์

เพื่อโปรดพิจารณาเสนออนุมัติปรับแผนงบกลาง มก. จำนวน 50,000 บาท เป็นงบเงินอุดหนุน (ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนอื่นๆ) จำนวน 50,000 บาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการสัมมนาเรื่อง "เทคนิคการจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference :TOR) การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะคุณสมบัติของผู้เสนอราคา" ดังกล่าวต่อไป

อาก.
(นางสาวอาภา วงศ์จินดา)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติการ
29 / 1 / 63

⑥ เรียง ผอ. กองแผนงาน
เพื่อโปรดพิจารณาเสนออนุมัติ

เรื่องแผนกลางงบกลาง 50,000 บาท / งบ
รายการเงิน 50,000 บาท ⑤ ลง


30 ม.ค. 63

⑩ หัวหน้างานงบประมาณ
เพื่อโปรดดำเนินการต่อไป

31 ม.ค. 2563
9 ม.ค. 63
4 ม.ค. 63
อ.ก.ก.ค.ค.
น.ก.ก.ค.ค.
น.ก.ก.ค.ค.
น.ก.ก.ค.ค.

⑦ เรียง รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน
เพื่อโปรดพิจารณา อนุมัติโครงการ - ปรับแผน
ตามระเบียบ



30 ม.ค. 2563

โครงการสัมมนา

เรื่อง “เทคนิคการจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR)

การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะคุณสมบัติของผู้เสนอราคา

เพื่อป้องกันการมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ทับซ้อน”

๑. หลักการและเหตุผล

บุคลากรทางด้านการพัสดุ และผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) กำหนดรายละเอียดเฉพาะคุณสมบัติของผู้เสนอราคา จำเป็นต้องมีความเข้าใจการจัดทำอย่าง ถูกต้อง ชัดเจนเมื่อ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้พัสดุแล้ว เกิดประโยชน์สูงสุดต่อมหาวิทยาลัยและเกิดความเป็นธรรมกับผู้ประกอบการไม่ กีดกันผู้ประกอบการและถูกต้องตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ประกอบกับสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙ และ ๒๕๖๐ และรายงานการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ ของ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มี ข้อเสนอแนะกรณีอาคาร อุปกรณ์ ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำทะเบียนสินทรัพย์ให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน เพื่อประโยชน์ในการควบคุม บริหาร จัดการสินทรัพย์มิให้สูญหาย และแสดงมูลค่าที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงตาม ข้อเท็จจริง นั้น

จากเหตุผลดังกล่าวงานพัสดุกองคลังจึงจำเป็นต้องจัดทำโครงการสัมมนา เพื่อทำความเข้าใจและ เรียนรู้เทคนิคการจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ คุณสมบัติของผู้เสนอราคา ให้ถูกต้อง ชัดเจนเกิดประโยชน์ สูงสุด และไม่กีดกันผู้ประกอบการ เกิดความโปร่งใสและเพื่อ ป้องกันการมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ทับซ้อน และหากการจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) มีความถูกต้อง ชัดเจน มีรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ตรงตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ทำให้ได้รับข้อมูลสำหรับ การควบคุมทะเบียนสินทรัพย์ และการบริหารสินทรัพย์มีความถูกต้อง ครบถ้วน นำไปสู่งบการเงินที่ถูกต้อง ต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อทำความเข้าใจและเรียนรู้เทคนิคการจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR)

๒.๒ สามารถกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ คุณลักษณะของผู้เสนอราคาได้ถูกต้อง

๒.๓ สามารถจัดทำทะเบียนสินทรัพย์ได้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน มีมูลค่าที่ถูกต้องครบถ้วน ตรงตาม ข้อเท็จจริงโดยไม่ต้องสืบหาข้อมูล

๓. กลุ่มเป้าหมาย

หัวหน้าเจ้าหน้าที่(พัสดุ) เจ้าหน้าที่(พัสดุ) ผู้เกี่ยวข้องการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ และคุณสมบัติของผู้เสนอราคา จำนวน ๓๐๐ คน

๔. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานพัสดุ กองคลัง สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน

๕. วิทยากร

- กรมบัญชีกลาง

๖. วัน / เวลา / สถานที่

วันศุกร์ที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๓ เวลา ๐๘.๓๐ น. – ๑๖.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมห้องประชุมสุธรรมอารีกุล อาคารสารนิเทศ ๕๐ ปี ชั้น ๑ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

๗. วิธีการดำเนินการ / หัวข้อสัมมนา

- บรรยาย เพื่อสร้างความเข้าใจ

- การจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR)

- การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะคุณสมบัติของผู้เสนอราคา

๘. งบประมาณค่าใช้จ่าย

เงินรายได้ส่วนกลาง กองคลัง เป็นค่าอาหารกลางวัน อาหารว่างและค่าวิทยากร จำนวนรวม ๕๐,๐๐๐ บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน) โดยขอถัวจ่ายทุกรายการ

- ค่าอาหารกลางวัน ๑๙,๕๐๐ บาท
- ค่าอาหารว่าง ๒๑,๐๐๐ บาท
- ค่าวิทยากร ๗ ชั่วโมง ชั่วโมงละ ๑,๐๐๐ บาท จำนวน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น ๗,๐๐๐ บาท
- ค่าวัสดุอุปกรณ์การจัดสัมมนา ๙,๐๐๐ บาท
- ค่าพาหนะไป-กลับ ๕๐๐ บาท

๙. ตัวชี้วัดและประเมินผล

- ๙.๑ ผู้เข้าร่วมโครงการเกินร้อยละ ๘๐ ของกลุ่มเป้าหมาย
- ๙.๒ ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมโครงการที่ประเมินผลมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก
- ๙.๓ ใช้วิธีให้ผู้เข้าร่วมโครงการตอบแบบสอบถาม

๑๐. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

หัวหน้าเจ้าหน้าที่(พัสดุ) เจ้าหน้าที่(พัสดุ) ผู้เกี่ยวข้องการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ และคุณสมบัติของผู้เสนอราคา มีความเข้าใจและมีเทคนิคในการจัดทำได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งเมื่อจัดซื้อจัดจ้างที่มีคุณลักษณะ รายละเอียดเฉพาะที่ถูกต้อง ตรงตามงบประมาณที่ได้รับ ทำให้การบันทึกทะเบียนสินทรัพย์และการบริหารสินทรัพย์ได้ถูกต้อง รวดเร็ว

๑๑. กำหนดการสัมมนา ณ ห้องประชุมสุธรรมอารีกุล อาคารสารนิเทศ ๕๐ ปี ชั้น ๑

วันศุกร์ที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๓ เวลา ๐๘.๓๐ น. – ๑๖.๓๐ น.

- ๐๘.๓๐ น. – ๐๙.๐๐ น. ลงทะเบียน
- ๐๙.๐๐ น. – ๐๙.๑๕ น. พิธีเปิดโครงการสัมมนา
โดย ผศ.ดร.นุชนาถ มั่งคั่ง รองอธิการบดีฝ่ายการเงิน
- ๐๙.๑๕ น. – ๑๐.๓๐ น. บรรยาย
- ๑๐.๓๐ น. – ๑๐.๔๕ น. รับประทานอาหารว่าง
- ๑๐.๔๕ น. – ๑๒.๐๐ น. บรรยายต่อ
- ๑๒.๐๐ น. – ๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ น. – ๑๔.๓๐ น. บรรยายต่อ
- ๑๔.๓๐ น. – ๑๔.๔๕ น. รับประทานอาหารว่าง
- ๑๔.๔๕ น. – ๑๖.๓๐ น. บรรยายต่อ / ถาม-ตอบ
- ๑๖.๓๐ น. ปิดการสัมมนา

กำหนดการโครงการสัมมนา

เรื่อง “เทคนิคการจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR)

การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะคุณสมบัติของผู้เสนอราคา”

วันศุกร์ที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๓

ณ ห้องประชุมสุธรรมอารีกุล อาคารสารนิเทศ ๕๐ ปี ชั้น ๑ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

เวลา	หัวข้อเรื่อง	หมายเหตุ
๐๘.๓๐ น. - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน	
๐๙.๐๐ น. - ๐๙.๑๕ น.	พิธีเปิดโครงการสัมมนา	กล่าวเปิดโครงการ โดย. ผศ.ดร.นุชนาถ มั่งคั่ง รองอธิการบดีฝ่ายการเงิน
๐๙.๑๕ น. - ๑๐.๓๐ น.	บรรยาย	วิทยากรจากกรมบัญชีกลาง
๑๐.๓๐ น. - ๑๐.๔๕ น.	รับประทานอาหารว่าง	บริเวณห้องโถงชั้นหนึ่ง
๑๐.๔๕ น. - ๑๒.๐๐ น.	บรรยายต่อ	วิทยากรจากกรมบัญชีกลาง
๑๒.๐๐ น. - ๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน	บริเวณห้องโถงชั้นหนึ่ง
๑๓.๐๐ น. - ๑๔.๓๐ น.	บรรยายต่อ	วิทยากรจากกรมบัญชีกลาง
๑๔.๓๐ น. - ๑๔.๔๕ น.	รับประทานอาหารว่าง	บริเวณห้องโถงชั้นหนึ่ง
๑๔.๔๕ น. - ๑๖.๓๐ น.	- บรรยายต่อ - ถาม - ตอบ	วิทยากรจากกรมบัญชีกลาง
๑๖.๓๐ น.	ปิดการสัมมนา	

แบบประเมินผลโครงการสัมมนา

เรื่อง “เทคนิคการจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR)
การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะคุณสมบัติของผู้เสนอราคา”

วันศุกร์ที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๓ เวลา ๐๘.๓๐ – ๑๖.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมสุธรรมอารีกุล อาคารสารนิเทศ ๕๐ ปี ชั้น ๑ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ความคิดเห็นต่อโครงการสัมมนา

โปรดทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนน ซึ่งมีความหมาย ดังนี้

๕ = ดีมาก ๔ = ดี ๓ = ปานกลาง ๒ = ปรับปรุง ๑ = ควรปรับปรุงอย่างยิ่ง

ลำดับ	ความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดโครงการ	ระดับความคิดเห็น				
		๕	๔	๓	๒	๑
๑	ก่อนเข้ารับการฟังบรรยาย ท่านมีความรู้ในเรื่องที่ เข้ารับการบรรยายเพียงใด					
๒	หลังเข้ารับการฟังบรรยาย ท่านมีความรู้ในเรื่องที่ เข้ารับการฟังบรรยายเพียงใด					
๓	เนื้อหาการบรรยายตรงกับที่ท่านต้องการ					
๔	สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปดำเนินการได้อย่าง ถูกต้อง					
๕	ท่านได้รับความรู้จากการประชุมครั้งนี้					
๖	โดยภาพรวมการจัดประชุมครั้งนี้					

ความคิดเห็น.....

.....

.....